



文藻外語大學

國小教師教育學程



問題

- 在臺灣，大學以下的老師分成幾種培育方式？
- 文藻外語大學可以培養哪一種老師？

簡報大綱

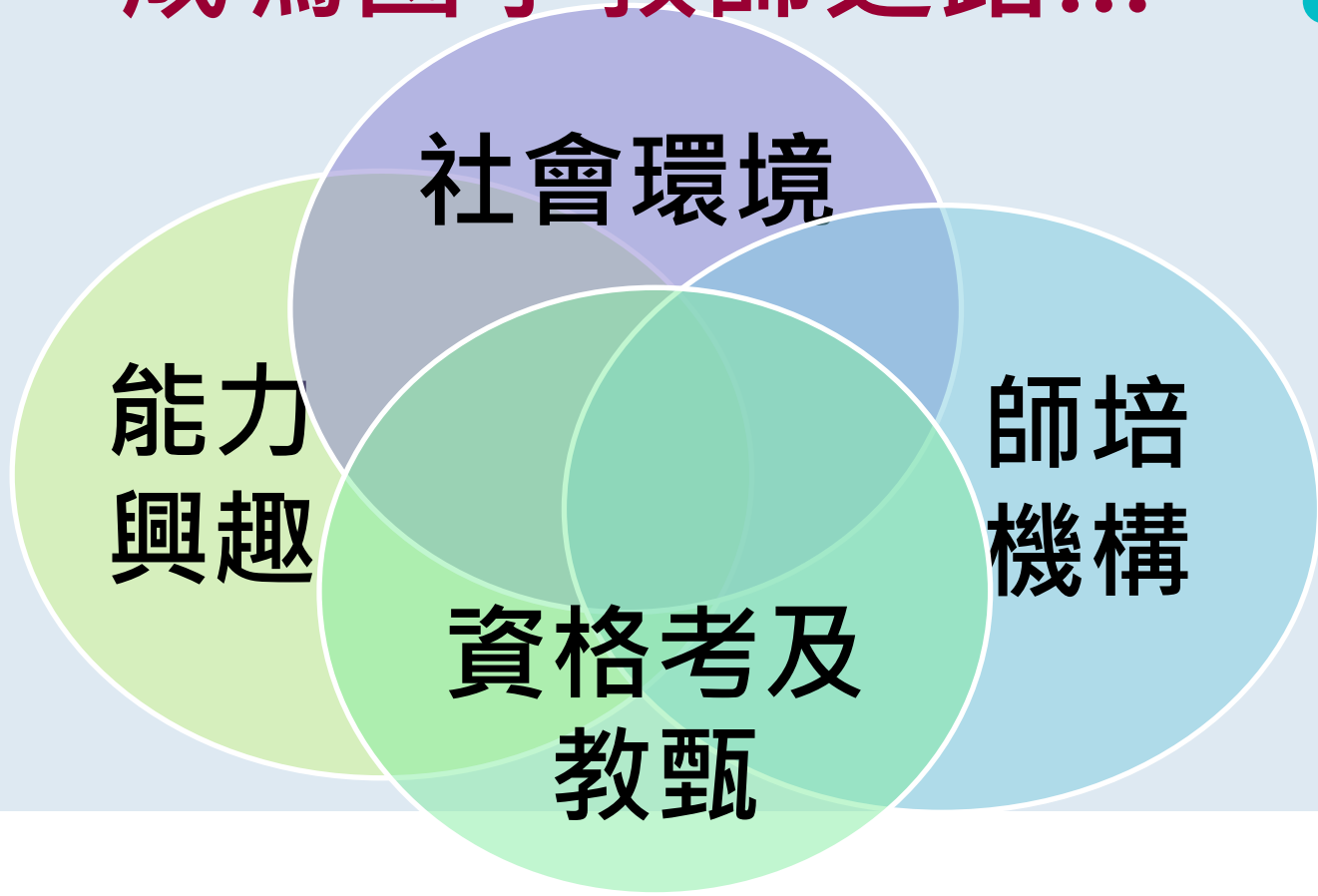
- 教育學程簡介
- 教育學程申請及考試
- 教育學程申請及考試流程
- 國小教師資格取得流程
- 心得分享
- Q & A



問題

- 讀了文藻外語大學成為國小教師的機會大嗎？

成為國小教師之路...



社會環境

能力
興趣

資格考及
教甄

師培
機構





Hello!

醫生救人命、宗教家救人心靈

教師影響生命





教育學程簡介



考上師培

修習至少46學分

通過教師資格考

半年實習

報名、筆試、
口試

國民小學教育
學程課程(至少
46學分)

修畢職前課程，
參加6月舉辦的
教師資格考試

到國小進行半
年(8月-次年1月)
的教育實習

畢業門檻檢定、
服務、中心相
關活動

- 通過國語文、數學學科知能考試(基礎級)或參加加強班課程。
- 通過國字板書及教學實務能力檢測
- 教育服務學習30小時
- 每學期參加二場師培中心辦理之研習會



修讀須知

- 修讀年限：2年以上，至多4年
- 繳交學分費：每學分為新台幣1,544元
- 修習學分：46學分

*備註：教育學程學分可抵一般選修(至少6學分、通識(至少4學分)和共英(至少4學分))

國小教師教育學程學分

類別	1.教育基礎課程 2.教育方法課程 3.教育實踐課程 4.教學基本學科(專門課程)
必修	課程-教育心理學、教育的基礎、教學原理與學習評量、課程發展與設計、班級經營、輔導原理與實務、教育議題融入教學、國民小學教學實習、國民小學數學教材教法、國民小學國語文教材教法、國民小學英語文教材教法、國音與說話、普通數學
選修	課程-教育哲學、教育社會學、初等教育、教育行政、教育法規與實務、比較教育、教育電影賞析、教學媒體與應用、特殊教育導論、教育研究法、兒童發展與輔導、適性教育、性別教育、補救教學、國民小學社會教材教法、國民小學自然科學教材教法、兒童英語、寫字與書法、兒童與青少年文學、閱讀與寫作、社會學習領域概論、自然科學概論、兒童英語讀寫教學、兒童英語聽說教學、史懷哲精神教育實踐、國內外教育見習





師培優良事蹟



評鑑結果

本中心通過教育部111年度大學
校院師資培育整體評鑑（國民小
學師資類科，六大項目皆通過認
可）




111年度下半年各受評師資類科之整體評鑑結果如下表：

學校名稱	受評類科	整體評鑑結果	整體評鑑結果
台南應用科技大學	幼兒園	通過	109年度再評鑑
	中等學校	通過	109年度再評鑑
國立臺灣師範大學	幼兒園	通過	新設師資類科
國立臺灣科技大學	中等學校	通過	
文藻外語大學	國民小學	通過	
靜宜大學	國民小學	通過	
	中等學校	通過	
國立高雄餐旅大學	中等學校	通過	

註：依111下受訪日期排序

教師資格考 通過率



本校第二十一屆結業生參加114年教師資格考通過率達**60.00%**，全國平均通過率**55.56%**。

本校第二十屆結業生參加113年教師資格檢定通過率達**73.91%**，遠高於全國平均通過率**55.78%**。

本校第十九屆結業生參加112年教師資格考通過率達**81.82%**，全國平均通過率**51.64%**。

本校第十八屆結業生參加111年教師資格考通過率達**74.19%**，全國平均通過率**65.21%**。



教師資格考 通過率



本校第十七屆結業生參加110年教師資格考通過率達**78.57%**，全國平均通過率**68.06%**。

本校第十六屆結業生參加109年教師資格考通過率達**64.29%**，全國平均通過率**54.39%**。

本校第十五屆應屆結業生參加108年3月教師資格考通過率達**79.31%**，全國平均通過率**59.38%**。

本校第十五屆應屆結業生參加108年6月教師資格考通過率達**73.68%**，全國平均通過率**59.36%**。

本校第十四屆結業生參加107年教師資格檢定通過率達**65.2%**，全國平均通過率**53.3%**。





文藻外語大學
新聞稿
中華民國114年
7月23日

114年度考取21人次

文藻外語大學師資培育中心傳捷報，在公私立國小正式教師甄選中，已有**21**人(次)錄取正式教師。其中包含國小正式英語教師17人次、自然科學教師1人次以及雙語教師3人次。

- 今年公立國小教師甄選結果錄取名單：
- ♥臺北市：英語教師：許婕妤、自然科學教師：洪貫璋
- ♥臺中市英語教師：許婕妤
- ♥彰化縣英語教師：裴筠容
- ♥南投縣英語教師：陳心瑀
- ♥嘉義縣市英語教師：吳瑛瑜、唐安渝
- ♥臺南市：英語教師：張相屏、卓佳慧、唐安渝、許君如、雙語教師：洪貫璋(榜首)、郭冠麟、曾鉅愷、偏遠地區英語教師：林詩涵
- ♥高雄市英語教師：張相屏(榜首)、唐安渝、高靖惠
- ♥屏東縣英語教師：王貴英、林邑涵





113學年度考取44人次

文藻外語大學
新聞稿
中華民國113年
8月8日

文藻外語大學師資培育中心傳捷報，在海內外公私立國小正式教師甄選中，已有**44人(次)**錄取正式一般及英語教師。

- ♥ 新竹市英語老師：鄭凱齡
- ♥ 彰化縣英語老師：鍾鎮遠；普通教師：郭冠麟
- ♥ 屏東縣普通教師：劉鎔瑜；偏遠地區原住民重點學校普通教師：張靖華；英語教師：劉懿文、謝佳妤
- ♥ 臺北市英語教師：葉慈、蔡紘鈞、陳子綾、江采恩
- ♥ 新北市英語教師：鄭凱齡(榜首)、江采恩
- ♥ 臺南市英語教師：蔡紘鈞、曾楚芸、謝佳妤、楊玉煦、黃鈺芳、黃祈勝、蔡靜怡 偏遠地區英語教師：劉書妤、賴淳亮、陳世懷
- ♥ 高雄市一般教師：烏郁茹；英語教師：王靜文、劉懿文、張芷淇





112學年度考取50人次

文藻外語大學
新聞稿
中華民國112年
7月24日

文藻外語大學師資培育中心傳捷報，在海內外公私立國小正式教師甄選中，已有**50人(次)**錄取正式一般及英語教師。

- 今年公立國小教師甄選結果錄取名單：
- ♥錄取一般教師者有：范閔如(越南胡志明市臺灣學校)
- ♥臺北市英語教師：尤慈敏、廖玲涓、廖姿宣、李雅芸
- ♥桃園市普通教師：李欣螢、柯劭恬
- ♥桃園市英語教師：張益誌(正取9)、王嘉萍、廖玲涓、林宛欣、邱慈倫、王裕淮、伍詩雅、俞琇屏
- ♥新北市一般組普通科教師：許善榛、倪玉慈
- ♥新北市英語教師：廖玲涓
- ♥新北市偏特組英語教師：莊哲瑋(榜首)





112學年度考取50人次

文藻外語大學
新聞稿
中華民國112年
7月24日

文藻外語大學師資培育中心傳捷報，在海內外公私立國小正式教師甄選中，已有**50人(次)**錄取正式一般及英語教師。

- 今年公立國小教師甄選結果錄取名單：
- ♥ 高雄市一般地區英語教師：陳詩穎(榜首)
- ♥ 高雄市偏遠地區英語教師：陳于欣(正取2)
- ♥ 花蓮縣偏遠地區原住民教師普通科教師：張裕茵(榜首)
- ♥ 臺南市一般地區一般教師：洪羽濊
- ♥ 臺南市一般地區英語教師：李怡誼、陳瑩綺、陳品樺、傅盈綸、尤慈敏
- ♥ 嘉義市英語教師：尤慈敏(正取3)
- ♥ 苗栗縣英語教師：有李欣螢(正取2)、邱凡桂(正取5)
- ♥ 新竹市英語教師：林彥谷(正取7)



112學年度考取50人次



文藻外語大學
新聞稿
中華民國112年
7月24日

文藻外語大學師資培育中心傳捷報，在海內外公私立國小正式教師甄選中，已有**50人(次)**錄取正式一般及英語教師。

- 今年公立國小教師甄選結果錄取名單：
- ♥臺東縣英語專長教師：林季湄(正取2)
- ♥新竹縣英語專長教師：王薇淳
- ♥臺中市英語專長教師：邱慈倫、黃婕凌、廖苡廷、殷郁涵、張尊晰、余芳禎、林宛欣、林彥谷、潘姍妤
- ♥嘉義縣英語專長教師：劉純毓(正取3、余咨橋(正取5)
- ♥南投縣英語專長教師：廖姿宣(正取7)
- ♥雲林縣英語專長教師：劉育純、廖珮珊
- ♥國立臺中教育大學附設實驗國民小學英語專長教師：鄭雨晴





111學年度考取76人次

文藻外語大學
新聞稿
中華民國111年
8月3日

文藻外語大學師資培育中心傳捷報，在海內外公私立國小正式教師甄選中，已有**76人(次)**考取正式一般、英語、雙語、音樂及專輔教師。

- 今年公立國小教師甄選結果錄取名單：
- ♥錄取一般教師者有：張芳瑞(越南胡志明市臺灣學校)、陳琳
- ♥桃園市英語教師：邱宜璉、萬惟真、鄭謹函、林瑜恩、葉禹伸
- ♥臺北市英語教師：林彥谷、黃冠瑀、吳宜珊、林佳凡
- ♥新北市英語教師：劉家綺、張書瑜、余咨橋；專任輔導教師：陳姝蓉
- ♥基隆市一般教師：姜佩姍；英語教師：李聿芸、陳思蓓、陳靜怡
- ♥苗栗縣英語教師：劉育珊(榜首)、邱宜璉、林家圓、薛棠文、劉育純、陳牧心、李欣樺





111學年度考取76人次

文藻外語大學
新聞稿
中華民國111年
8月3日

文藻外語大學師資培育中心傳捷報，在海內外公私立國小正式教師甄選中，已有**76**人(次)考取正式一般、英語、雙語、音樂及專輔教師。

○今年公立國小教師甄選結果錄取名單：

○♥**臺東縣英語教師**：曾毓玲、余廷

○♥**臺南市英語教師**：張書瑜、蔡怡婷、蔡奕萱、陳俞潔、熊家誼、潘虹均、林佳凡、魏妘潔、楊紫雲

○♥**臺中市英語教師**：林彥谷、葉禹伸、呂岱儒、王曼婷、卓郁莘、吳宜珊、石桓豪、劉家綺、廖苡廷、蔡奕萱、許庭瑜、陳安琪、張芳慈

○♥**新竹縣英語教師**：陳盈錡、邱依瑄、葉芯瑀、黃育婕、柯玲囍

○♥**澎湖縣英語教師**：陳冠蒿





111學年度考取76人次

文藻外語大學
新聞稿
中華民國111年
8月3日

文藻外語大學師資培育中心傳捷報，在海內外公私立國小正式教師甄選中，已有**76人(次)**考取正式一般、英語、雙語、音樂及專輔教師。

○今年公立國小教師甄選結果錄取名單：

- ♥**高雄市英語教師**：李天敏、李季燁、熊家誼、鄭惠芬、徐永真、謝沛錡、吳青峰、蕭詠禎、葉亭麟、許善榛、郭純鳳、李盈蓁、林佳凡
- ♥**高雄市原住民地區及原住民重點學校英語教師**：陳琳(榜首)
- ♥**高雄市雙語自然教師**：陳宜徽
- ♥**高雄市雙語視覺藝術教師**：黃竹君；**偏遠地區音樂教師**：曾千玲
- ♥**屏東縣英語教師**：彭瀟怡、涂子崑、卓盈君



110學年度考取10人次



文藻外語大學
新聞稿
中華民國110年
8月

文藻外語大學師資培育中心傳捷報，在今年全臺北市公立國小正式教師甄選中，計有**10**人(次)考取正式英語及一般教師。

○今年公立國小教師甄選結果錄取名單：

○**臺北市英語教師**：張筱若、徐永真、許善榛、胡鏗方、蕭詠禎、王乃萱、許庭瑜、黃意汝、蘇雅騏，計**9**名師資結業生考取臺北市國小正式教師。

○**國立科學工業園區實驗高級中學國小部教師**：陳芄儒

共**10**人次。





文藻外語大學
新聞稿
中華民國109年
8月22日發稿

109學年度考取51人次

○文藻外語大學師資培育中心傳捷報，今年全國各縣市公立國小正式教師甄選中，共有51人次考取正式英語及一般教師。其中，有47人次考取英語教師、4人次考取普通科教師。目前文藻外大師資培育中心每年僅招收36位學生，今年應屆結業生及歷屆結業生即有51人次考取正式教師，足見其教學成效頗為顯著。

○今年全國各縣市公立國小正式教師甄選結果出爐，文藻外大師資培育中心結業生錄取普通科教師的名單為：羅玉珊（越南胡志明市臺灣學校）、王蕙琪（新北市、臺中市）及呂孟軒（高雄市），計4人次。錄取正式英語教師的名單為：李家妮（臺北市、臺南市）、石桓豪（臺北市）、楊以琳（臺北市、臺中市）、邱怡瑄（臺北市）、王思晴（臺北市）、李天敏（臺北市、臺南市）、賴佳楓（臺北市、新北市）、梁芳緩（桃園市）、張涵茵（桃園市）、李竑陞（桃園市、臺南市）、邱瑞瑩（桃園市、臺南市）、李佳靜（桃園市）、甄方俞（桃園市）、陳婉菁（桃園市）、卓郁芊（新北市）、孫偉婷（新北市、臺南市）、郭士華（新北市、臺南市）、廖苡廷（新北市、雲林縣）、張綺文（新北市）、王昱婷（臺南市）、葉亭麟（臺南市）、林昱嘉（臺南市）、林琬晴（臺南市）、王郁婷（臺南市）、卓佩穎（臺南市）、翁欣羽（臺南市）、曾毓玲（臺東縣）、唐崇育（雲林縣）、粘淳婷（雲林縣）、王家偉（臺中市）、張雅婷（臺中市）、曾嘉予（臺中市）、鄭仔涵（臺中市）、黃鈺淳（臺中市）、陳宜徽（臺中市）、林宜萱（新竹縣）、洪宜瑄（新竹縣）、馬述宏（苗栗縣）、陳靜儒（苗栗縣），共47人次。





108學年度考取45人次

文藻外語大學
新聞稿
中華民國108年
7月22日發稿

文藻外語大學師資培育中心傳捷報，在今年全國各縣市公立國小英語教師甄選中，有45人次考取正式教師。在目前教師甄試的激烈競爭下，文藻師資生的整體表現非常突出。

今年全國各縣市公立國小英語教師甄選結果出爐，文藻外大師資培育中心結業生錄取正式教師的名單為：王函溱（桃園市、臺北市、臺南市）、廖柏勳（桃園市）、柯怡欣（桃園市、臺中市）、黃光音（桃園市、臺南市）、林季湄（桃園市、臺中市、臺南市）、許芸蓁（桃園市、臺中市）、莊揚量（新北市）、林心慧（新北市）、柯惇惠（新北市、屏東縣）、蕭辰秣（新北市）、賴庭苡（苗栗縣）、曾佳瑩（金門縣）、余曉若（金門縣）、林詩瑾（金門縣）、莊凱茹（南投縣）、張育真（南投縣）、劉宇蓁（嘉義縣、臺南市）、林雲雀（嘉義縣）、白芳綺（嘉義市）、李如玢（屏東縣、臺南市）、許芳瑄（臺南市、高雄市）、陳珮瑄（臺南市）、楊曼弘（臺南市）、陳易姍（臺南市）、洪啟恩（臺南市、高雄市）、蕭凱元（高雄市）、鄭郁蓉（臺北市、新北市）；文藻外大師資培育中心結業生錄取音樂教師的名單為：柯嵐馨（桃園市）；文藻外大師資培育中心結業生錄取資訊專長教師的名單為：黃鐘賢（屏東縣、高雄市）；文藻外大師資培育中心結業生錄取一般教師的名單為：曾淑娟（新北市）、陳慈恩（金門縣）。





教育部補助 計畫

- 雙語教學研究中心
本中心獲教育部核定，於107學年度起可培育雙語師資及協助南部地區雙語計畫。

- 海外實習、海外見習

106、107、112學年度，皆師資生前往越南胡志明台灣學校進行半年海外教育實習。108學年度前往紐西蘭進行2星期的海外見習。114學年度前往美國進行2星期的海外見習



中學部教學大樓



幼稚園及遊戲區



小學部教室區



CAN訊息平臺新聞稿
2025/05/27發稿



首頁 / 中文稿

有教無界！文藻外大師資生赴美見習國民教育

發稿時間：2025/05/27 15:16:41

(中央社訊息服務20250527 15:16:41)文藻外語大學師資培育中心獲教育部「有教無界—海外教育見習及實習課程計畫」補助，於上個月由師資培育中心主任周宜佳率領7名師資生，前往美國加州北部洪堡郡 (Humboldt County) 進行教育見習。期間參訪8所學校並參與多項文化活動，拓展國際視野與教學實務經驗，成果豐碩。

此次見習行程涵蓋多所不同學制的學校，包括從幼兒到中學 (K-5、K-8、K-9) 的公立學校、特許學校及特殊教育學校。文藻師資生每日上午於洪堡縣教育廳參與主題式講座，內容涵蓋語言教學、數學與原住民文化融合、戶外與食農教育、課後照顧系統等，深入了解美國基礎教育的多元面貌與教學方法，並強化跨文化教學能力。

在文化教學方面，見習生設計三項以台灣農曆新年為主題的文化課程，包括擲筊體驗、春聯書法與剪紙活動，透過文化故事與手作體驗，加深當地學生對台灣文化的理解與興趣。課堂反應熱烈，有美國學生表示，第一次知道紅包有祝福的含義。



海外教育實習 309名準教師前往美日等國取經



Yahoo! 新聞稿
中華民國113年5
月22日發稿



The Central News Agency 中央通訊社

2024年5月22日



(中央社記者陳至中台北22日電) 教育部鼓勵即將成為教師的師資生前往海外教育實習，從民國105年推動至今，已補助309名學生，前往美國、日本、越南、印尼等國，瞭解當地的教育特色。

文藻外語大學的教育實習採三明治式規劃，依序在台灣、越南、台灣各進行2個月的實習，實習生王奕鈞、楊竣評提到，國外的經驗使他們後續在台灣進行教學演示更加順利，也能向台灣學生分享國外生活、認識越南文化。(編輯：管中維) 1130522



學生競賽表現優異



○賀！本校師資生

周宏樺、唐安渝、饒博毅

○榮獲 2023清華大學「國小師資生十二年國教數學素養導向教學活動設計比賽」

第三名!!

○作品名稱：【我是加減小達人】

○賀！本校師資生

○洪貫璋、葉慈、劉鎔瑜、謝佳好

○榮獲國立臺北教育大學國小自然領域教學研究中心「第一屆國小自然科學實驗雙語教學影片製作競賽」

特優！

○教案題目：消失的糖去哪裡了？—溶解 Daily Science Lab— Dissolving



學生競賽表現優異



○賀！本校師資生

林言庭

榮獲「111年度教育部國民及學前教育署『運用Cool English 網站資源・加強英語閱讀、聽力、口說能力』教案徵稿比賽」

國小師資生組第三名！

作品名稱：身體保健，我最Pro！

○賀！本校校友

○ 陳妍琇

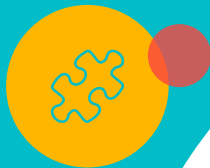
○榮獲「教育部111年留學獎學金」一般生，教育學群(包括運動休閒)-德國 獎勵！

○**教育部111年留學獎學金**

○獲獎項目：教育學群(包括運動休閒)，德國



畢業出路



畢業出路



擔任國小教師：初任國小教師薪水即超過**四萬元(約46,700)**，考上代理老師也有43135元，若擔任導師再加導師費3000元。比一般大學畢業生初任私人企業僅約3.3萬到3.5萬元高出許多；工作穩定，教愈久，薪水愈多。

教育相關
研究所



碩士畢業薪水

國民小學 113 年 08 月薪資所得通知

個人基本資料		應發項目金額		應扣項目金額	
姓名		月支薪額	28390	應扣公保	1623
單位		專業加給	25780		0
職稱			0	應扣健保	896
薪額	245	導師職加	3000	應扣退撫	2981
保險	公保年F		0		0
保險額	28390		0		0
			0		0
健保額	57800		0		0
健保口	1	補助公保	3013		0
免稅比	0.00000		0		0
抵扣額	0	補助健保	3263		0
		補助退撫	5536		0
		應稅金額	51189	所得稅	0
實發金額	51670	應發金額	57170	應扣金額	5500

畢業出路





	國民小學	報考	錄取	錄取率
113 年度		10,472	3,129	29.88
普通	小計	5,811	1,761	30.30
	普通科	5,811	1,761	30.30
語文領域	小計	641	313	48.83
	英語文科	529	286	54.06
	本土語文科-客語文	26	9	34.62
	本土語文科-閩南語文	86	18	20.93
自然科學領域	小計	300	113	37.67
	自然科學科	300	113	37.67

資料來源：2024師資培育統計年報





115年度教師甄試缺額

縣市	缺額	縣市	缺額
台北市	普通教師88名 英語專長25名 資訊專長10名	雲林縣	普通教師30名 英語專長5名
新北市	普通教師170名 英語專長25名	台東縣	普通教師21名 英語專長4名
桃園市	普通教師240名 英語專長20名 視覺藝術2名	台南市	普通教師42名 英語專長14名

<https://www.easywin.com.tw/ad/101/0423/index.html>








115年度教師甄試缺額

縣市	缺額	縣市	缺額
新竹市	普通教師24名 英語專長2名 資訊專長6名	屏東縣	普通教師65名 報名人數250 英語專長15名 報名人數40
台中市	普通教師132名 報名人數755 英語專長14名 報名人數85	嘉義縣	普通教師100名 報名人數465 英語專長10名 報名人數23
嘉義市	普通教師36名 報名人數170 英語專長6名 報名人數22 視覺藝術2名 報名人數13	高雄市	普通教師55名 英語專長9名 雙語教師3名

<https://www.easywin.com.tw/ad/101/0423/index.html>





教育部推動本項國小教師證書加註英語專長制度更具時代意義。

縣市政府優先聘用加註英語專長教師、研議介聘**加分**措施、調查各縣市國民小學現職一般教師進修需求，辦理教師培訓，以及積極協助現職國小英語教師取得加註英語專長等作為，並將評估推動成效。

國小教師加註「英語專長」的資格

類型	修習學分	英檢證明
師資生	修26學分英語	CEF達B2等級，包括： 1. 全民英檢中高級 2. 多益750分以上 3. 舊托福527分以上
一般教師	修26學分英語	
英語教師	修6學分英語，或已教英語5年以上(每周4小時以上)	



未來還有機會成為正式老師嗎？

想想自己，如果你有意願想成為國小教師，這是一個大好機會。因為如果文藻畢業後，要想取得正式教師資格，就難上加難了。





教育學程申請及 考試流程

教育學程 申請及考試 流程



符合
報考資格



下載
招生簡章

請於師資
培育中心
網頁下載



參加
教程考試



前往
師培中心報名

現場報名6月1日~8月13日

通訊報名6月1日~8月13日



放榜



報到

9月2日

9月4日



考試資訊



○考試日期：

115年8月25日(星期二)

○考試時間：

09：00～18：00

○考試地點：115年8月24日14:00公告於師資培育中心網頁

項目		考試時間
師資生潛能測驗		115年8月17日(一)10:00起至8月23日(日)23:59止，線上進行
筆試	教育基本知識	09:00～09:50
	學科基本知識	10:00～11:00
	英文	11:10～12:00
面試	中文	13:00～18:00 (詳細時間公告於師資培育中心網頁)
	英文	



成績計算方式

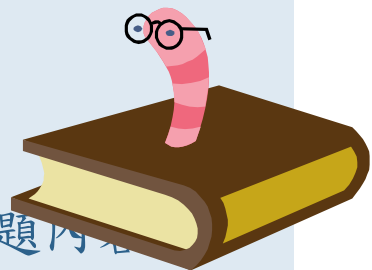
甄選項目	滿分	佔總成績比率	同分參酌順序
師資生潛能測驗	作為面試參考依據，不列入成績計算。		
教育基本知識	100	70%	第二順位
學科基本知識	國語文 200		第一順位
	數學 100		
英文筆試	100		第四順位
中文面試	100	30%	第五順位
英文面試	100		第三順位
證照審查	8(上限)	額外加分	檢附證明文件

*各項分數算至小數點第二位，四捨五入

如何準備教育科目



- ① 連結師培網頁，參閱歷屆試題。
<http://c035.wzu.edu.tw/>
- ② 其他相關教育書籍
- ③ 教育時事新聞
- ④ 「學科基本知識」之「國語文」命題內容包括字形、字音、字義、詞彙、文法與修辭、篇章結構、風格欣賞、內容意旨、國學常識與應用文等。
- ⑤ 「學科基本知識」之「數學」命題範圍為國中小程度之數學。





Thanks!

Any questions?

